Università degli Studi di Messina
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA
Salvatore Pugliatti

VERBALE DEL CONSIGLIO DEL DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA
Verbale n° 3
Seduta 15 febbraio 2022

L'anno 2022, il giorno 15 del mese di febbraio alle ore 15.45, si è riunito nell'aula 5 del Dipartimento, il Consiglio, composto da:

Professori Ordinari	P	AG	A	***Professori Associati***	P	AG	A
TRIMARCHI Mario			X	PANUCCIO Francesca			X
DOMIANELLO Rosaria	X			LA MACCHIA Carmela		X	
COPPOLA Giovanna	Teams			DISTEFANO Marcella	X		
GIUFFRIDA Marianna	X			ASTONE Antonino	X		
GUERRERA Fabrizio		X		GALLETTI Massimo	X		
SAITTA Antonio	Teams			LATELLA Dario	X		
RIZZO Maria Piera	X			BERLINGO' Vittoria	X		
ASTONE Francesco	X			LA SPINA Angela	X		
RISICATO Lucia			X	RENDE Francesco		X	
PANELLA Carmela	X			FAZIO Eugenio	X		
PACE GRAVINA Giacomo	Teams			MARCIANO' Angela	X		
D'ANDREA Luigi	X			MANCUSO Filadelfio			X
PELLEGRINO Francesca	X			BUCCISANO Andrea	X		
LICASTRO Angelo	X			GRADI Marco			X
FEDERICO Angelo	X			COLLICA Maria Teresa	X		
TIGANO Marta	X			CUSMA' PICCIONE Alessandro		X	
LA ROSA Elena		X					
ROMEO Anna	X			***Ricercatori a tempo determinato***			
BASILICO Giorgetta	X			CONDELLO Angela	Teams		
ASTONE Maria Annunziata	X			TOSCANO Giuseppe	X		

PARRINELLO Concetta	Ore 16,20			BONGIOVANNI Veronica	X		
SORRENTI Giuseppina			X	MILITELLO Elena	X		
VITARELLI Tiziana	X			RAFFAELE Simona	X		
LO GIUDICE Alessio	X			ARENA Antonio Ignazio	X		
FRENI Fortunato		X		FOTI Giuseppe	X		
RUGGERI Stefano	X			MICALI Damiano	X		
D'AMICO Giacomo			X	TOSCANO Gianni	X		
FERLUGA Loredana	X			VALENZANO Anna	Teams		
INGRATOCI Cinzia	X			BILARDO Vera		X	
AGOSTA Stefano	X			FRANCHINA Federico	X		
MADERA Adelaide	X			***Segretario Amministrativo***			
PANEBIANCO Giuseppina	X			PINIZZOTTO Maurizio	X		
TOMMASINI Alessandra	X			***Rappresentante P.T.A***			
SCARCELLA Agatina Stefania	Teams			MAUGERI Maria	X		
VITALE Grazia	Teams			***Consiglieri di Dipartimento***			
CAPPUCCIO Antonio			X	CICCIARI Paolo		X	
Ricercatori a tempo indeterminato				CINGARI Giuseppe	X		
DI MASI Lidia		X		FERLAZZO Biagio			
LAZZARO Anna			X	GRECO Matteo			
RIZZO Corrado			X	MANNUCCIA Aurora			
CAMBRIA Carla			X	MELE Roberta			
SICILIANO Francesco	X			MOTTA Monica		X	
QUATTROCCHI Maria Letteria	Teams			PIRRONELLO Giulia Maria			
BASILE Rosa			X	SANTALCO Chiara	X		
				SCHERMI Alba Chiara	X		

Partecipano altresì da remoto, collegati attraverso la piattaforma Teams, coloro che, indicati nella tabella delle presenze, sono attualmente positivi in isolamento fiduciario o in condizioni di fragilità.

per discutere e deliberare sui seguenti punti all'O.d.G. diramati con convocazioni del 10 febbraio prot. N.17505 e dell'11 febbraio 2022 prot. N.18183.

Ordine del giorno

1) **COMUNICAZIONI DEL DIRETTORE**
2) **APPROVAZIONE DEI PUNTI NON ANCORA APPROVATI DEL VERBALE DEL 13 GENNAIO 2022**
3) **ATTRIBUZIONE CFU**
4) CULTORI DELLA MATERIA
5) ASSEGNAZIONE CARICO DIDATTICO PRESSO LA SSPL IUS/10
6) ATTRIBUZIONE CARICO DIDATTICO AI DOCENTI DI RIFERIMENTO LMG E TRIENNALE
7) DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'INSEGNAMENTO DI DIRITTO REGIONALE E DEGLI ENTI LOCALI PER L'A.A. 202172022, II SEMESTRE: PRESA D'ATTO DELLA RINUNCIA DEL PROF. A. RANDAZZO E ASSEGNAZIONE PER DISPONIBILITA' AL DOTT.G. DONATO
8) DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'INSEGNAMENTO DI DIR. DELLE RELAZIONI INDUSTRIALI, CORSO DI LAUREA IN CONSULENTE DEL LAVORO E SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI, CURRICULUM IN CONSULENTE DEL LAVORO, II SEMESTRE, III ANNO (9 CFU), A.A. 2021-2022. ASSEGNAZIONE DEL CARICO DIDATTICO AL DOTT. G. TOSCANO
9) APPROVAZIONE PROPOSTA DI ATTIVAZIONE DI UN MASTER DI II LIVELLO IN "*STUDI EUROPEI AVANZATI*"
10) APPROVAZIONE PROPOSTA DI ATTIVAZIONE CORSO INTERNAZIONALE DI PERFEZIONAMENTO A.A. 2022/2023 "*LA PERSONA NELLA CARTA DI NIZZA E NELLE COSTITUZIONI LATINE-AMERICANE"*
11) APPROVAZIONE PROPOSTA DI ATTIVAZIONE CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN ELOQUENZA GIURIDICO-FORENSE E *MOOT COURT COMPETITION* (A.A. 2022-23)
12) APPROVAZIONE RICHIESTA CONTRIBUTO STRAORDINARIO PER CICLO SEMINARI DEL CORSO IN ELOQUENZA FORENSE (A.A. 2022-23)
13) APPROVAZIONE PROPOSTA DI ATTIVAZIONE MASTER I LIVELLO IN "*AIRLINE MANAGEMENT AND REGULATION OF THE AVIATION INDUSTRY*" (A.A. 2022-23)
14) INSERIMENTO NELLA COLLANA DEL DIPARTIMENTO, MONOGRAFIA DEL PROF. S. BERLINGÒ DAL TITOLO "PLURALISMO RELIGIOSO E DEMOCRAZIA TRANSCULTURALE. PROVE DI TRANSIZIONE DAL PRIVILEGIO AL DIRITTO".
15) PROPOSTA PROROGA RINNOVO CONTRATTO RTD IUS/17
16) PROCEDURA VALUTATIVA PER LA CHIAMATA DI UN PROFESSORE DI SECONDA FASCIA SSDIUS/10: VERBALE COMMISIIONE ISTRUTTORIA E DETERMINAZIONI
17) PROCEDURA VALUTATIVA EX ART.18 PER LA CHIAMATA DI UN PROFESSORE DI PRIMA FASCIA SSD IUS10 (SOSTITUZIONE MEMBRO INTERNO)
18) INTEGRAZIONE COMMISSIONE DI IDONEITA' INFORMATICA
19) ATTRIBUZIONE CARICO DIDATTICO SSD IUS 01LABORATORIO DEI CONTRATTI (LMG) E DIRITTO PRIVATO II (Triennale - Sc. delle Investigazioni private)

Presiede il Direttore Prof. Francesco Astone, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante il Segretario amministrativo Dott. Maurizio Pinizzotto.

Constatata la valida costituzione della seduta e verificato il collegamento simultaneo tra i partecipanti su un piano di parità, si passa all'esame dell'odg.

Omissis

13)APPROVAZIONE PROPOSTA DI ATTIVAZIONE MASTER I LIVELLO IN "*AIRLINE MANAGEMENT AND REGULATION OF THE AVIATION INDUSTRY*" (A.A. 2022-23)

Prende la parola la Prof.ssa Pellegrino per illustrare l'attivando Master di I livello in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*" (a.a. 2022-23), che vede come co-proponenti il CUST (Centro Universitario di Studi sui Trasporti) e il Dipartimento di Giurisprudenza, con la collaborazione di STASA (Centro Studi Trasporto Aereo, Sistemi Avanzati, Sicurezza e Ambiente) di Roma

Il Master - precisa la docente - interamente *online*, è rivolto a laureati almeno di primo livello ed è articolato in 1500 ore (60 CFU) suddivise in lezioni/esercitazioni (276 ore) in lingua italiana e inglese, tirocinio (224 ore), studio individuale e redazione tesi/prova finale (1000 ore). L'obiettivo del Corso - spiega la docente - è quello di rispondere all'esigenza, oggi fortemente avvertita nel mercato del lavoro, di far acquisire le competenze e di fornire gli strumenti tecnico-giuridici ed economico-manageriali per padroneggiare in maniera ottimale la gestione di compagnie aeree e di altre società operanti nel settore dei trasporti, in continua trasformazione, come risulta dalla proposta trasmessa a tutto il Consiglio.

Il Consiglio, unanime, approva la proposta e propone la Prof.ssa Pellegrino, quale Direttore del Master, e i Proff.ri Maria Piera Rizzo, Cinzia Ingratoci, F. Franchina come docenti del Dipartimento facenti parte del Comitato Tecnico Scientifico.

Omissis

Esauriti gli argomenti posti all'O.d.G., la seduta è tolta alle ore 16,50.

Del che il presente verbale.

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE
(Dott. Maurizio Pinizzotto)

IL PRESIDENTE
(Prof. Francesco Astone)

Firmato digitalmente da: Maurizio Pinizzotto
Organizzazione: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MESSINA/80004070837
Data: 22/02/2022 12:26:14

Prot. n. 0023303 del 22/02/2022 - [UOR: SI001262 - Classif. III/5]

Università
degli Studi di
Messina

CENTRO UNIVERSITARIO STUDI SUI TRASPORTI
CUST EUROMED "ELIO FANARA"

L'anno 2022, il giorno 15 del mese di febbraio, alle ore 10:00, si è riunito nei locali del Centro Universitario Studi sui Trasporti - CUST Euromed "Elio Fanara", via Consolato del Mare n. 41, Messina, il Consiglio del Centro.
Presiede il Direttore, Prof.ssa Francesca Pellegrino, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante la Dott.ssa Claudia Pagano.
Alle ore 10:10 il Direttore, constatata la presenza del numero legale, dichiara validamente costituita l'Assemblea e passa all'esame dei punti dell'o.d.g. di cui alla convocazione, inviata con e-mail del 10/02/2022:

OMISSIS

OMISSIS

2) **Approvazione richiesta attivazione Master di I livello CUST "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*"**

Il Direttore comunica che ha provveduto a predisporre la richiesta di attivazione di un Master di I livello CUST "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*", la cui finalità è di formare la figura del Manager di compagnie aeree o di società che operano in ambito aeronautico.
Il CUST – aggiunge la docente – presenta la richiesta come co-proponente, insieme al Dipartimento di Giurisprudenza e in collaborazione con STASA. La gestione amministrativa del Master sarà affidata al CUST e al detto Dipartimento. Il Master, che sarà svolto in modalità telematica, sia in lingua italiana che in lingua inglese, prevede una quota di partecipazione pari ad € 3.000,00 e potrà essere attivato con un numero minimo di almeno 15 partecipanti. Alla progettazione di tale Master, e in particolare alla predisposizione della parte tecnico-manageriale del programma didattico, ha dato un importante contributo scientifico il Comandante Chialastri di STASA, in virtù della Convenzione del 17 dicembre 2013 tra tale Centro Studi e il CUST, tuttora in vigore.
Il Consiglio all'unanimità approva la richiesta di attivazione del Master di I livello "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*", proponendo la Prof.ssa Pellegrino, quale Direttore e i Proff.ri M.P. Rizzo, C. Ingratoci, A. MarinoF. Franchina e A. Cirà come componenti interni del CTS del Master.
Il Consiglio dà inoltre mandato al Direttore di seguire l'iter di presentazione dell'istanza agli organi competenti.

3) **Autorizzazione al Direttore alla stipula del Protocollo di Collaborazione con STASA per il Master di I Livello "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*"**

Al fine di procedere all'organizzazione del Master di I livello "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*", in collaborazione con STASA, il Direttore propone di stipulare un Protocollo di intesa con tale Centro studi, nell'ambito della citata Convezione quadro sottoscritta dal CUST e da STASA il 17 dicembre 2013, attualmente in vigore.
Pertanto sottopone ai presenti una bozza di Protocollo, evidenziando l'esigenza di riconoscere e quantificare (nella misura del 70%) il contributo di STASA alla progettazione del Master (art. 5 della bozza di Protocollo).
Il Consiglio all'unanimità approva il testo di Protocollo sottoposto e illustrato dal Direttore, autorizzandolo alla stipula dello stesso.

OMISSIS

OMISSIS

Non essendoci nulla da discutere tra le varie, il Direttore dichiara chiusa la seduta alle ore 10:40.

Letto, confermato e sottoscritto

Il Segretario verbalizzante
Dott.ssa Claudia Pagano

Il Direttore del Centro
Prof.ssa Francesca Pellegrino

Prot. n. 0023303 del 22/02/2022 - [UOR: SI001262 - Classif. III/5]

PROPOSTA DI ATTIVAZIONE
MASTER DI I LIVELLO - A.A. 2022-2023

(coerentemente alle linee guida del regolamento dei corsi di alta formazione dell'Università degli Studi di Messina)

A. TITOLO DEL CORSO
Master di I livello in "***Airline Management and Regulation of the Aviation Industry***", in collaborazione con Centro Studi STASA – Trasporto Aereo Sistemi Avanzati – Sicurezza e Ambiente, Roma

B. STRUTTURA DI RIFERIMENTO	
Dipartimento - Centro interdipartimentale	Centro Universitario di Studi sui Trasporti Euromediterranei "Elio Fanara" (CUST) e Dipartimento di Giurisprudenza
Data delibera di Dipartimento/Centro Approvazione Corso (da allegare al format)	Delibera del Consiglio del CUST del 15/02/2022 Delibera del Consiglio di Dipartimento di Giurisprudenza del 15/02/2022
Sede del Corso	Università degli Studi di Messina – CUST (via Consolato del Mare, 41 - Messina) e Dipartimento di Giurisprudenza (piazza Pugliatti, 1 – Messina)
Strutture, attrezzature e spazi utilizzati per lo svolgimento dei corsi	Le attività didattiche si svolgeranno interamente in modalità telematica. Le attività organizzative si svolgeranno presso il CUST. Per il materiale didattico e per il materiale bibliografico e documentale necessario alla redazione delle tesi ci si avvarrà della biblioteca specializzata del CUST e del sistema bibliotecario di Ateneo.

C. ENTE DI GESTIONE	
Interno (dipartimento/centro con autonomia di spesa)	
Dipartimento di Giurisprudenza e CUST	

D. TIPOLOGIA E DURATA DEL CORSO			
RIEDIZIONE		NUOVA PROPOSTA	X
DURATA MESI		12 mesi	
NUMERO ORE DI FREQUENZA PREVISTO		- 276 ore di didattica frontale (46 CFU) - 224 ore di *stage* (10 CFU) - 150 ore redazione tesi e prova finale (4 CFU) - 850 studio individuale Totale: 1500 ore	
TOLLERANZA DELLE ASSENZE PREVISTA (non superiore al 25%)		25%	

NUMERO CREDITI UNIVERSITARI RICONOSCIUTI	60 CFU
DATA PRESENTAZIONE RELAZIONE FINALE EDIZIONE PRECEDENTE (da allegare al format)	…….
LINGUA	ITALIANO/INGLESE
SITO WEB DEL MASTER	----------

E. PARTECIPANTI			
Numero minimo per l'attivazione *(almeno 10)*	15	Numero massimo per l'attivazione	60
Titoli di accesso	E' richiesto un titolo di studio universitario di durata almeno triennale (secondo gli ordinamenti precedenti il D.M.509/99); laurea conseguita ai sensi del D.M. 509/99; laurea conseguita ai sensi del D.M. 270/04; titolo di pari valore rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Tecnico Scientifico del Master ai soli fini dell'iscrizione al Master; ogni altro titolo di studio previsto dalla normativa vigente che consenta l'accesso ai Master universitari. Possono presentare domanda ed essere ammessi con riserva alla frequenza del Master anche coloro che sono candidati a conseguire il titolo richiesto per l'accesso, a condizione che lo conseguano non oltre l'anno accademico precedente rispetto a quello di svolgimento del Master. I predetti titoli di accesso dovranno essere conseguiti in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche, o in altre discipline afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master. Nel caso di domande di partecipazione in numero superiore al limite massimo si procederà ad una selezione. L'iscrizione al Master è incompatibile co l'iscrizione ad altri Corsi di studio.		
Altri titoli di accesso	Conoscenza certificata della lingua inglese almeno a livello B1		
Modalità di selezione	Nel caso di domande di partecipazione in numero superiore al limite massimo (60) si procederà ad una selezione per titoli. In tal caso, costituirà titolo preferenziale l'aver maturato esperienze professionali riconosciute e ritenute congrue con gli scopi del Master.		
Modalità di svolgimento del Master	Il Master si terrà interamente in modalità *online*, mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Team, secondo la formula *week-end*. Le lezioni/esercitazioni, basate su un approccio esperienziale, si svolgeranno in italiano/inglese e si terranno possibilmente il venerdì pomeriggio (3 ore) e sabato mattina (3 ore).		

Modalità di accompagnamento dei corsisti	L'attività di accompagnamento dei corsisti si articolerà in: a) *Attività formativa in aula* – I docenti terranno lezioni/esercitazioni in forma interattiva (con dibattito aperto) e secondo un approccio esperienziale. E' previsto altresì un forum di discussione nel corso del quale i docenti agiranno da facilitatori del confronto e delle discussioni con e tra i partecipanti. L'attività frontale sarà integrata dall'esecuzione diretta, da parte dei partecipanti, di attività tecnico-pratiche, quali visione di filmati e redazione di questionari, soluzione di casi di studio, flash di stimolo, programmi di simulazione ecc. I docenti terranno le lezioni in lingua inglese oppure si avvarranno di *slides*, schemi, grafici ed altro materiale didattico, redatto in lingua inglese per facilitare l'apprendimento della terminologia tecnica inglese in uso nel mondo aeronautico. Il Tutor supporterà i corsisti nel reperimento del materiale didattico relativo all'attività frontale. b) *Attività di studio individuale* – Quest'attività, tesa principalmente alla redazione di una tesi finale su un tema trattato nel corso del Master, verrà svolta sotto la guida del docente scelto come supervisore. Il Tutor supporterà i corsisti nel reperimento del materiale bibliografico e documentale necessario per la redazione dell'elaborato finale. c) *Attività di stage* – I corsisti svolgeranno l'attività di *stage* sotto la supervisione di un professionista del settore (tutor aziendale) e del Direttore del Master (tutor universitario), presso le compagnie aeree o altri soggetti operanti nel settore aeronautico. Queste due figure opereranno di concerto per garantire il produttivo svolgimento dello stage. Al termine del tirocinio, il tutor aziendale redigerà una relazione finale e la sottoporrà all'ente proponente. d) *Attività successiva al conseguimento del titolo di Master* – Una volta completato positivamente il percorso formativo e conseguito il diploma di Master, è prevista un'ulteriore fase di accompagnamento successivo, volto a supportare gli allievi nella redazione del *curriculum* e nelle scelte volte all'inserimento professionale, in ambito nazionale o europeo, presso istituzioni, enti, rappresentanze, associazioni professionali e studi legali. A tal fine, verranno anche organizzati incontri di orientamento o verrà sollecitata la partecipazione ad eventi (*open days*) nei quali è previsto un confronto diretto con le parti interessate (*stakeholders*), nonché colloqui individuali finalizzati all'individuazione di percorsi lavorativi più congeniali alle aspettative e alle competenze dei singoli diplomati. Per rendere più efficace l'attività di orientamento post-Master, anche i docenti del Corso e i componenti del CTS si impegneranno per supportare le scelte individuali in ragione degli interessi manifestati dai diplomati.

F. STRUTTURA ORGANIZZATIVA			
Numero dei Componenti del Comitato tecnico scientifico (incluso il Direttore del Master)			7
Componenti interni			6
Cognome e Nome	qualifica	SSD	Dipartimento
Pellegrino Francesca (Direttore Master)	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
Maria Piera Rizzo	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza

Cinzia Ingratoci Scorciapino	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
Adele Marino	Professore Associato	IUS/06	Giurisprudenza
Federico Franchina	Ricercatore	IUS/06	Giurisprudenza
Andrea Cirà	Ordinario	SECS-P/06	Economia
Componenti Esterni			1
Cognome e Nome	Qualifica		Società/Università
Antonio Chialastri	Com.te Pilota di linea		~~S~~TASA, Centro Sudi, Roma

Direttore proposto:
Prof.ssa Francesca Pellegrino, Professore Ordinario di Diritto della Navigazione - S.S.D. IUS/06 – Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Messina.

Tutori (se previsti) n. 1

Ufficio di segreteria amministrativa e di segreteria organizzativa.

La segreteria amministrativa, come sede presso il CUST, fa capo alla Dott.ssa Claudia Pagano.
La segreteria organizzativa, con sede presso il CUST, è composta dai Proff. Francesca Pellegrino, Maria Piera Rizzo, Cinzia Ingratoci Scorciapino, Adele Marino, Federico Franchina, Emilia Vermiglio. Antonio Chialastri.

G. DESCRIZIONE DEL PROGETTO FORMATIVO

Destinatari:
Laureati (e laureandi) almeno di I livello in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche o in altre discipline afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master, nonché altre lauree afferenti alle tematiche trattate nel corso Master, in possesso di una conoscenza certificata della lingua inglese almeno di livello B1.

Finalità del corso e adeguatezza al mercato del lavoro del processo formativo proposto:

L'industria aeronautica è in costante evoluzione quanto a normativa, tecnologie, strategie, processi e protocolli. A fronte di ciò, è sempre crescente la domanda mondiale di esperti in gestione delle compagnie aeree secondo i moderni criteri di sicurezza, efficienza, economicità, qualità, sostenibilità, resilienza, trasparenza, non discriminazione.

Il Master intende allora rispondere a questa esigenza, oggi fortemente avvertita nel mercato del lavoro, facendo acquisire le competenze e fornendo gli strumenti tecnico-giuridici ed economico-manageriali per padroneggiare in maniera ottimale la gestione delle compagnie aeree, rispondendo e adattandosi alle richieste e alle sfide di un settore soggetto a continui cambiamenti.

Particolare attenzione verrà prestata al quadro normativo di riferimento a livello internazionale, sovranazionale e nazionale, studiata anche alla luce dei documenti di *policy* elaborati a livello europeo, nonché alle strategie sostenibili *(corporate sustainability*), che consentono di ridurre i costi delle operazioni, mantenendo elevati livelli di sicurezza e rispettando al contempo l'ambiente. La *policy* aziendale deve osservare le regole e linee guida specifiche per il settore in cui opera l'azienda, in modo che i diversi dipartimenti o rami dell'azienda lavorino per il raggiungimento di un unico obiettivo. Questa fondamentale funzione di supervisione e coordinamento è svolta da figure che ricoprono le funzioni di *manager*.

Il Corso si propone, altresì, di fornire dettagliate informazioni e assicurare continui aggiornamenti sugli attuali sviluppi che si registrano nell'ambito delle compagnie aeree, specie dopo il devastante effetto Covid-19, e – più in generale – nei diversi contesti di gestione aziendale esistenti in ambito aeronautico. Pertanto, le competenze acquisite nel corso del Master potranno essere ben applicate in contesti analoghi, quale è quello delle società di gestione aeroportuale.

Il taglio delle attività didattiche sarà sempre di tipo pratico-operativo per far sì che i casi di studio oggetto di approfondimento possano essere applicati ai reali contesti lavorativi. L'uso in aula della lingua inglese, e in particolare dell'inglese tecnico aeronautico, si rende necessario alla luce del fatto che il settore, a livello globale, ha eletto oramai a lingua primaria l'inglese.

Gli obiettivi formativi del Master sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree, ma anche di altre società, aziende, enti o istituzioni a vario titolo coinvolti nel trasporto aereo, nonché nel mercato delle libere professioni.

Obiettivi specifici:

Il Master si propone di offrire le conoscenze e competenze necessarie per approcciare con padronanza le molteplici e delicate questioni che riguardano il settore del trasporto aereo, e delle compagnie aeree in particolare, dal punto di vista normativo, economico e manageriale, acquisendo competenze nei domini di riferimento del diritto e del *management*.

Il successo di qualsiasi azienda, e ancor di più di un'organizzazione complessa come quella della compagnia aerea, è strettamente associato al successo della gestione organizzativa aziendale, in quanto i manager hanno il delicato compito di amministrare, dirigere, pianificare strategicamente e gestire le risorse in modo da raggiungere gli obiettivi dell'azienda (*corporate management).*

Coerenza degli obiettivi con il piano didattico:

Agli obiettivi specifici così tracciati risulta funzionalmente orientata l'articolazione del piano didattico, come sotto delineata, volto a valorizzare le specificità del diritto della navigazione e dei trasporti, del diritto del lavoro, dell'economia dei trasporti e dell'economia aziendale, applicati al settore aeronautico. Maggiore rilievo è tuttavia riservato agli aspetti propriamente tecnico-manageriali che caratterizzano la gestione della compagnia aerea.

Gli obiettivi formativi trasfusi nel piano didattico sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro secondo le specificità previste dal Master, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree e delle aziende a vario titolo coinvolte nel trasporto aereo, nonché negli Enti e nelle istituzioni operanti nel campo aeronautico.

Profilo professionale e sbocchi professionali e occupazionali:

Il Master di I livello in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*" si propone l'obiettivo di formare professionisti con competenze teoriche e tecnico-specialistiche che permettano di gestire efficacemente compagnie aeree o altre società, enti o istituzioni operanti nel settore aereo.

Il Corso mira, in altri termini, a formare una figura professionale pronta all'inserimento nel contesto gestionale e manageriale di qualsiasi organismo operante in ambito aeronautico-aeroportuale.

Inoltre, intende formare esperti capaci di condurre ricerche e analisi approfondite, di fornire consulenza, in materia giuridica e manageriale, ai quadri dirigenziali aziendali.

Le specifiche competenze e abilità acquisite durante la frequenza del Master e nel corso dello *stage* sono peraltro spendibili nell'esercizio della professione di avvocato trasportista o di ingegnere/economista dei trasporti e di consulente giuridico delle aziende dei trasporti.

H. ARTICOLAZIONE ED ORGANIZZAZIONE DIDATTICA DEL CORSO

Descrizione del piano didattico:

Il Master ha la durata di 1 anno accademico e prevede un impegno di 1500 ore tra didattica frontale (276 ore: 46 CFU), *stage* (224 ore: 10 CFU), redazione e discussione della tesi (150 ore: 4 CFU) oltre allo studio individuale (850 ore), e dà diritto al riconoscimento di complessivi 60 CFU.

Il piano didattico si articola in 20 moduli, di taglio giuridico (diritto della navigazione e dei trasporti, diritto del lavoro e previdenziale, diritto societario e diritto fallimentare), economico (economia dei trasporti, economia aziendale, organizzazione aziendale, economia applicata, finanza aziendale, organizzazione aziendale ecc.), tecnico (tecnica dei trasporti, infrastrutture, aerodinamica, *safety management*, *security*, *flight operations*, *ground operations*, manutenzione), storico (storia dell'aviazione) ecc.

Tipologia e modalità di svolgimento di verifiche intermedie e della prova finale:

Verifiche intermedie: E' previsto il monitoraggio dei livelli di apprendimento a conclusione di ciascun modulo, mediante appositi questionari a risposta multipla, con l'attribuzione del relativo punteggio.

Prova finale: la prova finale consiste nella discussione di un elaborato scritto (tesi finale), redatto in lingua italiana o inglese, e costituito da un minimo di 50 pagine (corrispondenti a circa 20.000 parole) e da un massimo di 100 pagine (corrispondenti a circa 40.000 parole). L'attività tesa alla redazione della tesi finale, su un tema trattato nel corso del Master, possibilmente affrontato in un'ottica pluridisciplinare, verrà svolta sotto la guida del docente scelto come supervisore.

Titolo conseguito:

A conclusione del Master, agli iscritti che hanno svolto le attività ed adempiuto agli obblighi previsti, verrà rilasciato attivato dall'Università degli Studi di Messina, secondo la normativa vigente, un diploma di Master di I livello in "*Airline Management and Regulation of the Aviation Industry*". Il rilascio della pergamena avverrà previa richiesta in bollo dell'interessato e il pagamento della relativa tassa.

Carico di docenza interna:	La didattica sarà svolta da docenti dell'Università di Messina, nonché da docenti/esperti esterni, in una percentuale del 50%. La percentuale del 50% di docenti esterni si giustifica in considerazione delle specifiche tematiche trattate, altamente specialistiche e tecniche, che spesso non fanno parte degli insegnamenti tradizionalmente erogati in Ateneo e della conseguente necessità di acquisire all'esterno una docenza ai massimi livelli, assicurata da professionisti affermati, dirigenti ed esperti, in possesso di consolidata e comprovata esperienza nel campo dell'aviazione, in grado di fornire agli studenti le necessarie competenze e abilità pratiche richieste dal mondo del lavoro nello specifico settore di riferimento.

Schema dell'articolazione didattica del corso (sequenzialità degli argomenti, attinenza ai vari settori scientifico-disciplinari, tempo dedicato a ciascun ambito, eventuali CFU):

N.	Ambito	Obiettivi formativi specifici e contenuti	SSD	Ore frontali	CFU
1	Diritto della navigazione/diritto aeronautico	- Le fonti del diritto della navigazione aerea e l'analogia - Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti giuridici - La *deregulation* americana e la	IUS/06	48	8

		liberalizzazione europea: aspetti giuridici - Enti e organizzazioni dell'aviazione civile (ICAO, Eurocontrol, EASA, ENAC, ENAV, ANSV, IATA) - L'esercente - Licenze aeronautiche: aspetti normativi - Responsabilità in caso di incidenti aerei, posizione di garanzia e principi di *just culture* - Gestione degli aeroporti: aspetti giuridici			
2	Diritto del lavoro, relazioni industriali e previdenza sociale	- Le fonti del diritto del lavoro - Cos'è il diritto del lavoro - Richiamo, sospensione, licenziamento, reintegro - Categorie speciali di lavoratori: maternità, legge 10492, carichi familiari, portatori di handicap - Il *part-time*: caratteristiche e applicazione - Le principali leggi sul lavoro - Mantenimento dei diritti dei lavoratori in caso di cessione di ramo di azienda (art. 2112 c.c.) - *Case study*: un licenziamento illegittimo - I contratti di lavoro di primo livello e secondo livello - I sindacati e le associazioni professionali; riconoscimento, interlocuzione. - Gli accordi interconfederali del 2014 - La previdenza (statale, complementare, individuale) - Fondaereo - L'assistenza sanitaria - Sanivolo - La procedura di apertura sciopero (Legge 146/90) - Procedura di raffreddamento; il ruolo del Governo - Diritti del lavoratore durante lo sciopero - La legge Fornero e *Job Act* - Cassa integrazione e NASPI	IUS/07	24	4

3	Storia dell'aviazione	- Storia dell'aviazione - Il primo volo - La nascita delle compagnie aeree - Le tipologie di volo - La nascita delle compagnie *low cost*	IUS/06 SECS-P/06 (e altri settori affini)	6	1
4	Ingegneria aeronautica (fondamenti)	- La struttura dell'aereo (configurazioni) - Aerodinamica - Motori e propulsione - Scienza dei materiali e impianti di bordo - Meteorologia	ING-IND/03 ING-IND/02 ING-IND/06 GEO/12 ING-IND/07 ING-IND/04 ING-!ND/14 ING-IND/15 ICAR/05 ICAR/06 (e altri settori affini)	6	1
5	Economia dei trasporti	- Concetti base di economia (concorrenza perfetta, oligopolio, monopolio) - I fattori di costo di una compagnia aerea (CASK, RASK, costo pax/km, *load factor, break even,* ecc.) - I costi imposti (ATC, Airport Taxes, IATA, ecc.) - Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti economici - Evoluzione del trasporto aereo, la *deregulation* americana e la liberalizzazione europea: aspetti economici	SECS-P01 SECS-P/06 (e altri settori affini)	9	1.5

6	Settore *cargo & business jet*	- Il cargo: analisi delle rotte - La riconfigurazione P2F - Il *load-factor* - Lo logistica Le principali rotte delle merci Il ruolo dello spedizioniere La dogana Il *business jet*: modelli velivoli e flotte Lo sviluppo del mercato mondiale: *case study* Cina Il modello di *business* Il caso *netjets* di *warrent buffet* e la *flight safety* L'aviazione privata e la pandemia Le vendite dei *business jet* La crescita dei terminal privati	SECS-P/06 SECS-P/09 SECSP-07 SECSP-08 IUS/06 (e altri settori affini)	12	2
7	Licenze, certificazioni, ispezioni	- Licenze aeronautiche: requisiti per acquisizione e mantenimento - AOC (*Air Operator Certificate*): nozione, requisiti, procedure per la certificazione e tempi tecnici. - *Ramp Inspection*: procedure SAFA/SANA	IUS/06 (e altri settori	15	2,5
8	Contenzioso in ambito aeronautico	- Le principali aree di sofferenza nei contenziosi - I contenziosi con lo Stato, con i partner commerciali, con i lavoratori. - Un *case study*: la vertenza Alitalia-KLM - Approfondimenti critici e commento tecnico-legale di alcuni, fondamentali aspetti della normativa interna, comunitaria, internazionale, specifica del trasporto aereo. - Il vettore e il passeggero (canale diretto, *Res and Ticketing*) - Il vettore e i suoi intermediari (canale indiretto: agenti e *tour operators*; distributori - GDS)	IUS/06	9	1,5

9	Fallimento di una compagnia aerea (diritto commerciale/societario /fallimentare)	- Le leggi sul commissariamento (Legge Marzano e Prodi *bis*) - La procedura di insolvenza - Il ruolo del giudice - Il ruolo del MISE - Atti dei commissari - La liquidazione	IUS/04	9	1,5
10	Economia e gestione aziendale e contabilità delle imprese	- *Aircraft Performance* - L'acquisto del carburante (*policy*) - Il *leasing* (contratti, *lessor* e *lessee*, responsabilità civile, accettazione e clausole). - Forniture e appalti Come si legge un bilancio di una compagnia aerea Il controllo di gestione di una compagnia aerea	SECS-P/06 SECS-P/07 SECS-P08 IUS/06 SECS-P/09 (e altri settori affini)	15	2,5
11	Strategia, politica e finanza del trasporto aereo	- La *Value Chain* del trasporto aereo - *Airline Management* - Scenario Competitivo - *Business Model* e il *Business Plan* - *Revenue management* - La produttività e i costi - *Fuel Hedging* - La distribuzione - Il *network* - *Revenue management*	SECS-P/06 SECS-P/07 SECP-P(08 SECS-P/09 (e altri settori affini)	12	2

12	Attività commerciale	- Politiche divergenti: *legacy* e *low cost* - Individuazione del *target* di vendita - La vendita attraverso i diversi canali - L'ufficio stampa e la comunicazione pubblica - L'apertura di nuove rotte: indagini di mercato, *survey*, - La pubblicità - Il *brand* - Le *partnership e* il *code-sharing*	SEC-P/06 SEC-P/10 IUS/06 SECS-P/08 SEC-P/09 IUS/04 IUS/01 (e altri settori affini)	15	2,5
13	*Compliance monitoring*	- Il concetto di *compliance* - I requisiti di legge - Il *Management System*	SECS-P/06 SECS-P/07 SECS-P08 IUS/06 ING-IND/04 (e altri settori affini)	12	2
14	Comunicazione	- La comunicazione con i media - La comunicazione interna - La comunicazione istituzionale	SPS/08 (e altri settori affini)	3	0,5
15	Manutenzione	- EASA Part -145 - CAMO - Le ispezioni degli aeromobili (A, B, C, D) - Le riserve di manutenzione	ING-IND/04 SECS-P/07 SECS-P/06 SECS-P/07 SECS-P08 IUS/06 (e altri settori	9	1,5

			affini)		
16	*Flight Operations*	- La selezione del personale - Il sistema della programmazione voli - Il coordinamento operativo e la guardia operativa - Ufficio tecnico-operativo - Il *network:* prestazioni aeromobili nell'ambiente operativo - Il *flight dispatcher*	M-PSI/06 SEC-P/10 (e altri settori affini)	18	3
17	*Ground operations*	- Compiti del *Ground nominated person* - La biglietteria - Il centraggio - La rampa - Lo smistamento bagagli - Le assistenze particolari - Le merci pericolose	ICAR/05 SECS-P/08 SEC-P/10 IUS/06 (e altri settori affini)	15	2,5
18	*Training*	- Come si costituisce una ATO (*Air Training Organization*) - I requisiti normativi - *Dangerous goods, security* (D.Lgs. n. 81/2008) - I programmi di addestramento - I programmi di transizione - Le licenze del personale	SEC-P/10 IUS/06 (e altri settori affini)	15	2,5
19	*Human factor & safety*	- Fondamenti teorici dello *human factor* - I modelli della sicurezza - L'errore umano - Prestazioni e limitazioni umane - Il lavoro di gruppo (CRM, NOTECHS) - I fattori organizzativi - Automazione ed ergonomia - La resilienza psicologica e il *peer support*	SECS-P/11 SEC-P/10 M-PSI/06 (e altri settori affini)	15	2,5

20	*Security*	- Le leggi sulla *security* - Le infrastrutture - La formazione degli agenti - Le ispezioni a bordo - La c*ybersecurity*	IUS/06 ICAR/06 ICAR/04 SEC-P/10 (e altri settori affini)	9	1,5
TOTALE				276	46

I. ATTIVITÀ DI STAGE

(allegare al progetto le relative dichiarazioni d'impegno)

	Struttura	**Obiettivi formativi specifici e contenuti**	**Ore**	**CFU**
	ENAC, Roma	Il tirocinio a Roma, presso l'ENAC (Ente Nazionale Aviazione Civile), giusta convenzione stipulata il 31 gennaio 2022 tra ENAC e Università di Messina, consente di acquisire una preparazione specifica, di taglio giuridico-applicativo, sui vari aspetti della regolamentazione del settore e dell'industria aeronautica (giusta Convenzione ENAC-UNIME 25-31 gennaio 2022, prot. 151566)	224	10
	EUROCONTROL Bruxelles	Il tirocinio a Bruxelles, presso EUROCONTROL (*European Organisation for the Safety of Air Navigation*) si propone di specializzare i tirocinanti in politica europea comune in materia di trasporto aereo, e in particolare nella gestione del traffico aereo in Europa, con particolare attenzione ai profili di sicurezza e sostenibilità ambientale (giusta collaborazione scientifica col CUST).	224	10
	AIRGEST, Trapani	Il tirocinio presso "AIRGEST S.p.A.", società di gestione, con sede presso Aeroporto Civile di Trapani, si propone di far apprendere sul campo come viene gestita una società di gestione di un aeroporto, con riferimento alle molteplici attività ad essa riconducibili, tra cui quella primaria di organizzare l'attività aeroportuale al fine di garantire l'efficiente ed ottimale utilizzazione delle risorse per la fornitura di attività e di servizi di livello qualitativo adeguato, anche mediante la pianificazione degli interventi in relazione alla tipologia di traffico. In tale quadro, particolarmente interessante si presenta	224	10

		l'attività del gestore di coordinamento dei soggetti pubblici e privati che forniscono servizi di assistenza a terra (giusta convenzione AIRGEST-UNIME del 31 gennaio 2022, prot. 8/22).		
	STASA Centro Studi (Trasporto Aereo, Sistemi Avanzati, Sicurezza e Ambiente), Roma	L'attività di tirocinio permetterà presso STASA permetterà di approcciarsi al settore della ricerca applicata in materia di trasporto aereo e ad evidenziare le problematiche economiche-giuridiche dell'industria aeronautica (giusta convenzione tirocini tra UNIME e STASA del 21/02/2022)	224	10
	TOTALE		224	10

Modalità di svolgimento dell'attività di stage:
Oltre agli enti, nazionali ed internazionali, su indicati, che hanno trasmesso lettere d'intenti, mostrandosi disponibili ad ospitare tirocinanti, il CTS, anche col supporto del Centro Studi S.T.A.S.A., individuerà ed attiverà in corso d'opera altri tirocini formativi presso compagnie e aziende operanti nel settore del trasporto aereo, enti pubblici, nazionali ed europei, associazioni e aziende, studi legali. Queste ulteriori sedi di *stage* verranno attivate tenendo conto delle specifiche esigenze degli allievi del Master.
Lo svolgimento dei tirocini consisterà in una serie di attività di *work experience*, finalizzate all'acquisizione sul campo, secondo la formula *learning by doing*, di competenze ed esperienze professionali di tipo manageriale e gestionale, applicate al settore aeronautico.

I corsisti svolgeranno l'attività di *stage* sotto la guida e supervisione di un professionista del settore (tutor aziendale) e del Direttore del Master (tutor universitario). Queste due figure opereranno di concerto per garantire il proficuo svolgimento dello *stage.* Al termine del tirocinio, il tutor aziendale redigerà una relazione finale e la sottoporrà all'ente proponente.

Ruolo Soggetto Ospitante in fase di selezione dei tirocinanti:
Gli enti e le aziende ospitanti svolgono un ruolo fondamentale non solo in quanto consentono di mettere in pratica quanto appreso dai frequentanti il corso durante lo svolgimento delle lezioni, ma anche in quanto l'esperienza pratica mira a facilitare l'inserimento nel mondo del lavoro e delle professioni, in termini funzionali alla formazione teorica e alle competenze pratiche acquisite.
Tali enti possono riservarsi di subordinare l'accettazione di un tirocinante all'esame del curriculum e ad un colloquio, in lingua italiana e/o straniera, anche in modalità telematica.

L. IN CASO DI PROPOSTA DI RIEDIZIONE

CAPACITA' DI ATTRAZIONE DEL MASTER	
Numero min. e numero max. posti previsti	
Numero domande pervenute	
Elenco studenti iscritti (indicare Ateneo di provenienza)	
Eventuali studenti stranieri	
Numero studenti ritirati	
Numero uditori	
Allegare bilancio consuntivo dell'edizione precedente corredato dalla delibera di	

approvazione del CTS

RISULTATI PROCESSO FORMATIVI	
Crediti acquisiti	
Elenco studenti che hanno conseguito il titolo e relativa valutazione	
Elenco studenti che non hanno conseguito il titolo	

EFFICACIA ESTERNA PERCORSO FORMATIVO	
Esiti occupazionali riscontrati nel breve periodo. (3 mesi)	
Esiti occupazionali riscontrati nel medio periodo. (1 anno per i master attivi da più anni)	
Esiti occupazionali riscontrati nel lungo periodo. (2 anno per i master attivi da più anni)	
Valutazione della formazione da parte dei corsisti	
Eventuali opinioni aziende/imprese sul grado di preparazione degli allievi ospitati durante l'attività di stage	

M. PIANO FINANZIARIO PREVENTIVO

USCITE DEL CORSO	
Totale personale docente per attività formative (80 euro l'ora x 276)	€ 22.080,00
Totale personale docente per attività organizzative e gestionali (tutor)	€ 3.000,00
Compenso progettazione Master	€ 3.500,00
Rimborsi spese viaggi, vitto, alloggio componente esterno CTS	€ 2.500,00
Totale funzionamento e servizi (es. servizio traduzione simultanea)	€ 7.170,00
Totale dei costi del corso	**€ 38.250,00 (A)**

QUOTE DOVUTE ALL'UNIVERISTA'	
15% del costo di partecipazione al Corso: (€ 3000 x n. 15 iscritti = € 45.000,00)	€ 6.750,00
Totale quote dovute all'Università	€ **6.750,00 (B)**

TOTALE USCITE DEL CORSO	**€ 38.250,00 + 6.750,00 = 45.000,00 (C=A+B)**

ENTRATE PREVISTE	
Quote d'iscrizione	€. 45.000,00
Quote Dovute all'Università (se previste separate dalla quota di iscrizione)	€.----------
Enti Finanziatori/Sponsorships	€.----------
Altri contributi	€.----------

Totale entrate del Corso	€. 45.000,00

TOTALE ENTRATE **€ 45.000,00**	**TOTALE USCITE** **€ 45.000,00**

N. Informazioni per eventuali comunicazioni dell'ufficio centrale			
Tipologia	**Cognome e Nome**	**Telefono**	**E-mail**
Docente di riferimento	***Prof.ssa Francesca Pellegrino***	Tel: 0906768680	fpellegrino@unime.it
Referente amministrativo CUST	***Dott.ssa Claudia Pagano*** *(c/o CUST)*	Tel: 0906768170	claudia.pagano@unime.it
Segretario amministrativo Dip. Giurisprudenza	***Dott. Maurizio Pinizzotto***	Tel: 0906766090	maurizio.pinizzotto@unime.it



Firmato digitalmente da:
PELLEGRINO FRANCESCA
Firmato il 22/02/2022 13:17
Seriale Certificato:
944360888016359621656805150384817491 91
Valido dal 31/01/2022 al 30/01/2025
ArubaPEC S.p.A. NG CA 3

Il Responsabile dell'Ente proponente
PER IL CUST
IL DIRETTORE
Prof.ssa Francesca Pellegrino

PER IL DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA
Prof. Francesco Astone

Firmato digitalmente da: FRANCESCO ASTONE
Ruolo: PROFESSORE
Data: 22/02/2022 13:45:00

Messina, 21/02/2022

Prot. n. 0046746 del 11/04/2022 - [UOR: SI001261 - Classif. II/13]

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA
NUCLEO DI VALUTAZIONE

Griglia di valutazione attivazione
Master di I livello in Airline Management and Regulation of the Aviation Industry
A.A. 2022 /23

INFORMAZIONI GENERALI E DI STRUTTURA DEL MASTER		
	Indicato	**Non Indicato**
Nuova Attivazione / Rinnovo	X	
Relazione ultima edizione conclusa (comprensiva di data inizio e termine del master e data invio all'Ufficio competente)	N.A.	
Denominazione master	X	
Tipologia e durata del corso	X	
Direttore e Comitato Tecnico Scientifico	X	
Struttura/e Universitaria/e - proponente/i e Ente/i co-proponente/i	X	
Struttura responsabile della gestione amministrativo-contabile	X	
Sede del corso e luogo di effettivo svolgimento delle attività	X	
Destinatari	X	
Requisiti d'accesso	X	
Modalità di selezione	X	
Modalità di accompagnamento dei corsisti	X	
In caso di riedizione: sito web dedicato del master	N.A.	

ESIGENZE ED OBIETTIVI DEL MASTER			
	Dettagliato	**Generico**	**Non descritto**
Profilo professionale e sbocchi professionali e occupazionali per i quali si è inteso preparare i frequentanti del corso		X	
Piano didattico, obiettivi formativi e di apprendimento previsti e verifica della loro adeguatezza rispetto ai profili professionali richiesti dal mercato del lavoro:			
1. descrizione degli obiettivi formativi e di apprendimento;		X	
2. coerenza degli obiettivi con il piano didattico;		X	
3. modalità di consultazione del Comitato Tecnico-Scientifico con le parti interessate e/o studi di settore per valutare l'adeguatezza del processo formativo proposto;		X	
4. La suddivisione dei relativi crediti, nonché la tipologia e le modalità di svolgimento delle eventuali verifiche intermedie e della prova o delle prove finali.	X		

RISORSE DEL MASTER			
	Adeguato	**Non adeguato**	**Non descritto**
Articolazione del carico di docenza interna ed esterna all'Università	X		
Consistenza organizzativa (personale della segreteria amministrativa, organizzativa e dei tutor ove previsti)	X		
Strutture, attrezzature e spazi utilizzabili per lo svolgimento dei corsi (valutazione della loro adeguatezza)	X		

ATTIVITÀ DI TIROCINIO E STAGE			
	Dettagliato	**Generico**	**Non descritto**
Sedi di svolgimento delle attività di tirocinio/stage	X		
Dichiarazione d'impegno da parte delle Istituzioni o degli Enti ospitanti, precisandone la tipologia (es. Pubblica amministrazione, imprese industriali, imprese commerciali, banche, assicurazioni e servizi, strutture socio-sanitarie, altro …)	X		
Modalità di svolgimento dell'attività	X		
Ruolo delle aziende / enti / soggetti convenzionati in fase di selezione / accettazione dei tirocinanti		X	

PARERE FINALE

La proposta di attivazione del Master di I livello in "Airline Management and Regulation of the Aviation Industry" è redatta in conformità alle norme d'Ateneo. La scheda descrittiva riporta, con sufficiente dettaglio, tutti gli elementi essenziali del progetto formativo e dei connessi profili organizzativi, gestionali, finanziari. Apprezzando la coerenza e la sostenibilità della proposta, il Nucleo esprime parere favorevole all'attivazione del Master.