Università degli Studi di Messina
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA
"SALVATORE PUGLIATTI"

DIPARTIMENTO DI ECCELLENZA MUR 2023 - 2027

IL DIRETTORE

VISTO il Regolamento Corsi di Alta Formazione, emanato con D.R. n. 1463/2020;

VISTA la proposta di attivazione per l'a.a. 2023-2024 di un Corso di alta formazione in "*Giustizia penale contemporanea e garanzie processuali della persona"* del 22 febbraio 2023, inoltrata dal Prof. Stefano Ruggeri;

VISTA la proposta di rinnovo per l'a.a. 2023-2024 del Corso di alta formazione in "*Eloquenza giuridico-forense"* del 23 febbraio 2023, inoltrata dalla Prof.ssa Francesca Pellegrino;

VISTA la proposta del 23 febbraio 2023, di attivazione per l'a.a. 2023-2024 del Master di II° liv. in *"Aviation: Sustainable Development Goals"* (giusto *Annex* I al *Memorandum of Understanding* tra Unime e ICAO, convenzione n.1153/2022, prot. 154904 del 30.11.2022), inoltrata dalla Prof.ssa Francesca Pellegrino;

VISTA l'urgenza, dovuta all'imminente scadenza prevista dall'Ateneo per la presentazione delle proposte per l'anno accademico 2023-2024;

VISTO che non è prevista a breve una seduta del Consiglio di Dipartimento di Giurisprudenza;

con il presente D E C R E T O

esprime parere favorevole, ai fini dell'inoltro ai competenti organi di Ateneo, delle seguenti proposte:

- attivazione per l'a.a. 2023-2024 di un Corso di alta formazione in "*Giustizia penale contemporanea e garanzie processuali della persona";*
- rinnovo per l'a.a. 2023-2024 del Corso di alta formazione in "*Eloquenza giuridico-forense";*
- attivazione per l'a.a. 2023-2024 del Master di II° liv. in *"Aviation: Sustainable Development Goals"* (giusto *Annex* I al *Memorandum of Understanding* tra Unime e ICAO, convenzione n.1153/2022, prot. 154904 del 30.11.2022)

Il presente Decreto sarà sottoposto a ratifica alla prima seduta utile del Consiglio di Dipartimento

IL DIRETTORE
(Prof. Francesco Astone)

Firmato digitalmente da: FRANCESCO ASTONE
Ruolo: PROFESSORE
Data: 23/02/2023 13:42:27

Prot. n. 0025548 del 24/02/2023 - [UOR: SI000990 - Classif. III/5]

PROPOSTA DI ATTIVAZIONE
MASTER DI II LIVELLO - A.A. 2023-2024

(coerentemente alle linee guida del regolamento dei corsi di alta formazione dell'Università degli Studi di Messina)

A. TITOLO DEL CORSO
Master di II livello in "***Aviation: Sustainable Development Goals***" in collaborazione con ICAO – *International Civil Aviation Organization*

B. STRUTTURA DI RIFERIMENTO	
Dipartimento - Centro interdipartimentale	Centro Universitario di Studi sui Trasporti Euromediterranei "Elio Fanara" (CUST) e Dipartimento di Giurisprudenza "S. Pugliatti"
Data delibera di Dipartimento/Centro Approvazione Corso (da allegare al format)	Decreto del Direttore del Dipartimento di Giurisprudenza n. 13 del 23/02/2023 (giusto *Annex* I al *Memorandum of Understanding* tra Unime e ICAO, convenzione n.1153/2022, prot. 154904 del 30.11.2022)
Sede del Corso	Università degli Studi di Messina: CUST (via Consolato del Mare, 41 - Messina) e Dipartimento di Giurisprudenza (piazza Pugliatti, 1 – Messina)
Strutture, attrezzature e spazi utilizzati per lo svolgimento dei corsi	Le attività didattiche si svolgeranno in modalità ibrida: in presenza e *online* su piattaforma. Le attività didattiche in presenza si terranno nelle aule del Dipartimento di Giurisprudenza o nei locali del CUST o in altri locali messi a disposizione dall'Ateneo Le attività organizzative si svolgeranno presso il CUST. Per il materiale didattico e per il materiale bibliografico e documentale necessario alla redazione delle tesi ci si avvarrà della biblioteca del CUST e del sistema bibliotecario di Ateneo, nonché del materiale specializzato, appositamente caricato sulla piattaforma ICAO *Trainair Plus Programme*.

C. ENTE DI GESTIONE	
Interno (dipartimento/centro con autonomia di spesa)	Esterno
Dipartimento di Giurisprudenza e CUST	ICAO (International Civil Aviation Organization) con la collaborazione scientifica di ST ASA Centro Studi, Roma

D. TIPOLOGIA E DURATA DEL CORSO			
RIEDIZIONE		NUOVA PROPOSTA	X
DURATA MESI		12 mesi	
NUMERO ORE DI FREQUENZA PREVISTO		- 565 ore complessive di didattica frontale (di cui 276 ore di lezione e 289 ore di esercitazione: 46 CFU) (attività obbligatoria); - 300 ore di simulazioni su casi pratici (attività	

	facoltativa); - 300 ore *stage/internship* (10 CFU) (attività obbligatoria); - 335 ore di studio individuale, inclusa la redazione della tesi finale (150 ore: 4 CFU). Totale: 1500 ore
TOLLERANZA DELLE ASSENZE PREVISTA (non superiore al 20%)	25%
NUMERO CREDITI UNIVERSITARI RICONOSCIUTI	60 CFU
DATA PRESENTAZIONE RELAZIONE FINALE EDIZIONE PRECEDENTE (da allegare al format)	…….
LINGUA	INGLESE
SITO WEB DEL MASTER	----------

E. PARTECIPANTI			
Numero minimo per l'attivazione *(almeno 10)*	15	Numero massimo per l'attivazione	60
Titoli di accesso	E' richiesto come titolo di accesso una laurea di II livello: il Diploma di Laurea Magistrale rilasciato ai sensi del D.M. 270/2004, ovvero di Laurea Specialistica o Laurea V.O. conseguita ai sensi del D.M. 509/1999; titolo di pari valore rilasciato all'estero, riconosciuto idoneo dal Comitato Tecnico Scientifico del Master ai soli fini dell'iscrizione al Master; ogni altro titolo di studio previsto dalla normativa vigente che consenta l'accesso ai Master universitari di secondo livello. Possono presentare domanda ed essere ammessi con riserva alla frequenza del Master anche coloro che sono candidati a conseguire il titolo richiesto per l'accesso, a condizione che lo conseguano non oltre l'anno accademico precedente rispetto a quello di svolgimento del Master. I predetti titoli di accesso dovranno essere conseguiti in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche, o in altre discipline scientifiche afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master.		
Altri titoli di accesso	Conoscenza certificata della lingua inglese almeno a livello B2		
Modalità di selezione	Nel caso di domande di partecipazione in numero superiore al limite massimo (60) si procederà ad una selezione per titoli. In tal caso, costituirà titolo preferenziale l'aver maturato esperienze professionali riconosciute e ritenute congrue con gli scopi del Master.		

Modalità di svolgimento del Master	Il Master si terrà in modalità mista: sia in presenza, presso l'Università di Messina, sia *online*, mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Team o altra analoga piattaforma, secondo la formula *week-end*. Le lezioni/esercitazioni, nonché le simulazioni, basate su un approccio esperienziale, si svolgeranno interamente *online* e in lingua inglese e si terranno possibilmente il venerdì pomeriggio (5 ore) e sabato mattina (5 ore). I seminari, convegni, workshop, le cerimonie di apertura/chiusura Master, lo *stage* (obbligatorio) e l'esame finale si terranno in presenza, salvo comprovate esigenze degli allievi. Questi ultimi potranno utilizzare in presenza, in orari d'ufficio, i locali e la biblioteca del CUST per effettuare ricerche o per attività di studio e di orientamento e/o supporto nella redazione della tesi. Potranno altresì avvalersi del Sistema Bibliotecario d'Ateneo, in qualità di studenti.
Modalità di accompagnamento dei corsisti	L'attività di accompagnamento dei corsisti si articolerà in: a) Attività formativa (online) (obbligatoria) – I docenti terranno lezioni/esercitazioni in forma interattiva (con dibattito aperto) e secondo un approccio esperienziale. L'attività frontale sarà integrata dall'esecuzione diretta, da parte dei partecipanti, di attività tecnico-pratiche, quali visione di filmati e redazione di questionari, soluzione di casi di studio, flash di stimolo, programmi di simulazione ecc. I docenti terranno le lezioni in lingua inglese e si avvarranno di slides, schemi, grafici ed altro materiale didattico, redatto in lingua inglese per facilitare l'apprendimento. E' previsto, altresì, un forum di discussione, la cui partecipazione è facoltativa, nel corso del quale saranno tenute delle esercitazioni su casi pratici e i docenti agiranno da facilitatori del confronto e delle discussioni con e tra i partecipanti. Il Tutor supporterà i corsisti nel reperimento del materiale didattico relativo all'attività frontale. b)Attività di studio individuale (con eventuale supporto da remoto) – Quest'attività, tesa principalmente alla redazione di una tesi finale su un tema trattato nel corso del Master, verrà svolta sotto la guida del docente scelto come supervisore. Il Tutor supporterà i corsisti nel reperimento del materiale bibliografico e documentale necessario per la redazione dell'elaborato finale. c) Attività di stage (in presenza) (obbligatoria) – I corsisti svolgeranno l'attività di stage sotto la supervisione di un professionista del settore (tutor aziendale) e del Direttore del Master (tutor universitario), presso compagnie aeree, società di gestione aeroportuale, società di handling o altri soggetti operanti nel settore aeronautico. Queste due figure opereranno di concerto per garantire il produttivo svolgimento dello stage. Al termine del tirocinio, il tutor aziendale redigerà una relazione finale e la trasmetterà all'ente proponente. d) Attività congressuale/seminariale (in presenza): saranno organizzati, all'Università di Messina, nell'ambito del Master, seminari di approfondimento, convegni, workshops, cerimonie di apertura/chiusura Master e consegna dei diplomi, il cui impegno verrà calcolato nell'ambito del monte ore di studio individuale. e) Esame finale (in presenza) (obbligatorio): presso i locali dell'Università di Messina f) Attività successiva al conseguimento del titolo di Master – Una volta completato positivamente il percorso formativo e conseguito il diploma di Master, è prevista un'ulteriore fase di accompagnamento successivo, volto a supportare gli allievi nella redazione del curriculum e nelle scelte volte all'inserimento professionale, in ambito nazionale o europeo, presso istituzioni, enti, rappresentanze, associazioni professionali, studi legali ecc. A tal fine, verranno anche organizzati incontri di orientamento o verrà sollecitata la partecipazione ad eventi (open days) nei quali è previsto un confronto diretto con le parti interessate (stakeholders), nonché colloqui individuali finalizzati all'individuazione di percorsi lavorativi più congeniali alle aspettative e alle competenze dei singoli diplomati. Per rendere più efficace l'attività di orientamento post-Master, anche i docenti del Corso e i componenti del CTS si impegneranno per supportare le scelte individuali, in ragione degli interessi manifestati dai diplomati

F. STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Numero dei Componenti del Comitato tecnico scientifico (incluso il Direttore del Master)			7
Componenti interni			5
Cognome e Nome	qualifica	SSD	Dipartimento
Pellegrino Francesca (Direttore Master)	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
Maria Piera Rizzo	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
Cinzia Ingratoci Scorciapino	Professore Ordinario	IUS/06	Giurisprudenza
Adele Marino	Professore Associato	IUS/06	Giurisprudenza
Federico Franchina	Ricercatore RTD B	IUS/06	Giurisprudenza

Componenti Esterni		2
Cognome e Nome	Qualifica	Società/Università
Laura Camastra	*Programme Implementation Officer*	ICAO (*International Civil Aviation Organization*), Montreal (Canada)
Antonio Chialastri	Presidente	STASA Centro Studi, Roma

Direttore proposto:
Prof.ssa Francesca Pellegrino, Professore Ordinario di Diritto della Navigazione - S.S.D. IUS/06 – Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Messina.

Tutor (se previsti) n. 1

Ufficio di segreteria amministrativa e di segreteria organizzativa.

La segreteria amministrativa, come sede presso il CUST, fa capo alla Dott.ssa Claudia Pagano.
La segreteria organizzativa, con sede presso il CUST, è composta dai Proff. Francesca Pellegrino, Maria Piera Rizzo, Cinzia Ingratoci Scorciapino, Adele Marino, Federico Franchina, Emilia Vermiglio.

G. DESCRIZIONE DEL PROGETTO FORMATIVO

Destinatari:
Laureati (e laureandi) di II livello in discipline giuridiche, economiche, politologiche, sociali, linguistiche e umanistiche, ingegneristiche o in altre discipline scientifiche afferenti alle tematiche trattate nel corso del Master, in possesso di una conoscenza certificata della lingua inglese almeno di livello B2.

Finalità del corso e adeguatezza al mercato del lavoro del processo formativo proposto:

Si tratta di un Master d'eccellenza, del tutto innovativo, basti pensare all'importanza di recente assunta dal tema dello sviluppo sostenibile, e alla sempre più avvertita necessità di assicurare condizioni ambientali vivibili per le generazioni presenti e future.

Il percorso si inserisce in quel campo di ricerca che viene definito *Sustainability Science*, diretto alla valutazione della compatibilità delle politiche avviate dalle diverse istituzioni per contemperare le diverse aspirazioni economiche, ambientali e sociali e culturali, integrando le informazioni e le conoscenze delle scienze sociali e naturali.

Le innovative politiche di sicurezza elaborate a livello internazionale ed europeo interessano particolarmente il mercato del trasporto e si muovono già nella direzione dell'integrazione, dal punto di vista normativo, delle diverse modalità di trasporto, e relative infrastrutturazioni, oggetto di una disciplina giuridica che persegue l'obiettivo comune dello sviluppo sostenibile, nuova frontiera della sicurezza, che include in sé, tra l'altro, anche la *safety* e la *security*.

La nota carenza di professionalità specializzate in questo settore, che si riscontra prevalentemente nei Paesi del Sud dell'Europa, ha sollecitato il CUST Euromed, a proporre l'organizzazione di questo percorso formativo orientato alla formazione di specialisti in sicurezza e sviluppo sostenibile dei sistemi integrati infrastrutture e trasporti, con competenze tanto giuridiche ed economico-manageriali, quanto ingegneristiche in materia di trasporto, territorio e ambiente. Si ritiene, infatti, che, integrando studi giuridici, tecnico-economici, ecologici e ingegneristici, i partecipanti potranno acquisire una preparazione interdisciplinare necessaria a rispondere alle richieste provenienti dal mercato globale.

Particolare attenzione verrà prestata al quadro normativo di riferimento a livello internazionale, sovranazionale e nazionale, studiata anche alla luce dei documenti di *policy* elaborati a livello europeo, nonché alle strategie sostenibili *(corporate sustainability*), che consentono di ridurre i costi delle operazioni, mantenendo elevati livelli di sicurezza e rispettando al contempo l'ambiente. La *policy* aziendale deve osservare le regole e linee guida specifiche per il settore in cui opera l'azienda, in modo che i diversi dipartimenti o rami dell'azienda lavorino per il raggiungimento di un unico obiettivo. Questa fondamentale funzione di supervisione e coordinamento è svolta da figure che ricoprono le funzioni di *manager*.

Il Corso si propone, altresì, di fornire dettagliate informazioni e assicurare continui aggiornamenti sugli attuali sviluppi che si registrano nell'ambito delle compagnie aeree, specie dopo il devastante effetto Covid-19, e – più in generale – nei diversi contesti di gestione aziendale esistenti in ambito aeronautico. Pertanto, le competenze acquisite nel corso del Master potranno essere ben applicate in contesti analoghi, quale è quello delle società di gestione aeroportuale.

Il taglio delle attività didattiche sarà sempre di tipo pratico-operativo per far sì che i casi di studio oggetto di approfondimento possano essere applicati ai reali contesti lavorativi. L'uso in aula della lingua inglese, e in particolare dell'inglese tecnico aeronautico, si rende necessario alla luce del fatto che il settore, a livello globale, ha eletto oramai a lingua primaria l'inglese.

Gli obiettivi formativi del Master sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree, ma anche di altre società, aziende, enti o istituzioni a vario titolo coinvolti nel trasporto aereo, nonché nel mercato delle libere professioni.

Obiettivi specifici:

Con l'organizzazione di un Master di II livello (per laureati magistrali) *Aviation: Sustainable Development Goals*, il CUST-Università di Messina si pone l'ambizioso obiettivo di formare figure professionali in grado di operare a livello manageriale nel settore del trasporto aereo, secondo una logica non meramente imprenditoriale, legata al conseguimento del *mero* profitto e a risultati di breve termine, ma di sviluppo sostenibile, volta a conciliare i profili economici con quelli sociali degli utenti e della collettività e di tutela dell'ambiente.

Si tratta di un percorso formativo altamente professionalizzante, atto a garantire una formazione universitaria avanzata, arricchita da nozioni interdisciplinari di area giuridica-economica-manageriale e tecnico-ingegneristica.

Coerenza degli obiettivi con il piano didattico:

Agli obiettivi specifici così tracciati risulta funzionalmente orientata l'articolazione del piano didattico, come sotto delineata, volto a valorizzare le specificità del diritto della navigazione, aeronautico e dei trasporti, dell'economia dei trasporti e dell'economia aziendale, applicati al settore aeronautico.

Gli obiettivi formativi trasfusi nel piano didattico sono funzionali all'ingresso nel mondo del lavoro, secondo le specificità previste dal Master, con particolare riguardo alle carriere dirigenziali nell'ambito delle compagnie aeree, società di gestione aeroportuale, società di *handling* e aziende a vario titolo coinvolte nel trasporto aereo, nonché negli Enti e nelle istituzioni operanti nel campo aeronautico.

Profilo professionale e sbocchi professionali e occupazionali:

La figura del manager del trasporto aereo, esperto in sostenibilità, deve essere in grado di valutare piani e progetti di sviluppo dei trasporti e operare scelte che presuppongano una specifica competenza delle problematiche inerenti lala sostenibilità economica, sociale e ambientale in ambito aeronautico, tenendo contatti e interagendo con autorità, enti e imprese, nazionali ed internazionali del settore, e con il mercato.

Ci si propone, infatti, l'obiettivo di formare professionalità in possesso di alta qualificazione che possano ricoprire con successo posizioni di manager dei trasporti, di dirigente, di alto funzionario, di personale con incarichi di responsabilità presso compagnie aeree, società di gestione aeroportuale, società di *handling* ed altre società operanti a vario titolo nel comparto aeronautico, nonché presso enti pubblici/privati del settore. Il Master è anche indirizzato a coloro che già operano nel settore e che intendano sviluppare la loro carriera in medie e grandi aziende o che desiderano aggiornarsi ed essere in grado di creare valore in azienda, implementando modelli di business sostenibili.

Le figure formate, una volta inserite operativamente nel mondo del lavoro, apporteranno significativi effetti positivi sulla realtà del trasporto aereo, in termini di sviluppo razionale e sostenibile, mediante programmi, piani e strategie che prestino maggiore attenzione alle esigenze ambientali.

Per far ciò, sarà necessario fornire agli allievi un bagaglio di competenze, giuridiche, economiche e tecnico-scientifiche, che possano rappresentare gli strumenti da adattare alle diverse realtà in cui dovranno operare, individuando le soluzioni ottimali per garantire la mobilità sostenibile.

E' evidente che l'intervento formativo *de quo* mira a colmare una lacuna presente attualmente nel mercato del lavoro, nel quale spesso operano manager che non hanno una particolare sensibilità e una specifica formazione nel settore ambientale.

Questa esigenza si è infatti manifestata in maniera significativa solo negli ultimi anni, a fronte di una corposa normativa, internazionale ed europea, in materia di sviluppo sostenibile dei trasporti e delle relative infrastrutture e di un allarmante aumento dei livelli di inquinamento del pianeta, con effetti devastanti per le generazioni future.

H. ARTICOLAZIONE ED ORGANIZZAZIONE DIDATTICA DEL CORSO

Descrizione del piano didattico:

Il Master ha la durata di 1 anno accademico e prevede un impegno di 1500 ore tra didattica frontale 565 ore complessive (di cui 276 ore di lezione e 289 ore di esercitazione: 46 CFU), che sarà svolta *online* da docenti dell'Università di Messina (50%), nonché da docenti/esperti esterni (50%). Sono previste altre 300 ore di simulazione *online* su casi pratici, che verranno svolte da componenti del CTS e/o da docenti interni all'Università di Messina a titolo gratuito. Sono, inoltre, previste 300 ore *stage/internship* in presenza (10 CFU) e 335 ore di studio individuale, inclusa la redazione della tesi finale (150 ore: 4 CFU). Il Master dà diritto al riconoscimento di complessivi 60 CFU.

Il piano didattico si articola in 10 moduli, di taglio giuridico (diritto della navigazione, diritto aeronautico e dei trasporti), economico (economia dei trasporti, economia aziendale, organizzazione aziendale, economia applicata, finanza aziendale, organizzazione aziendale ecc.).

Alcuni moduli sono interamente dedicati al tema della sostenibilità, declinata sulla base dei diversi ambiti di riferimento. Dopo un modulo introduttivo, rispettivamente dal titolo "*Fondamenti del volo*", il successivo modulo, dal titolo "*Sviluppo sostenibile*", consentirà l'approfondimento del principio dello sviluppo sostenibile nella sua accezione più generale. Un terzo modulo, dal titolo "*Lo sviluppo sostenibile dei trasporti*", avrà per oggetto l'applicazione dei principi di sostenibilità al settore dei trasporti. Un quarto modulo, "*Lo sviluppo sostenibile del trasporto aereo"*, sarà dedicato all'*aviation sustainability*, e alla normativa UE e internazionale in materia di sviluppo sostenibile del trasporto aereo. Lo sviluppo sostenibile sarà anche approfondito con riguardo alle tematiche aziendalistiche, nel modulo *"Sviluppo sostenibile dell'impresa*", nel corso del quale si affronteranno i diversi approcci alla sostenibilità in ambito aziendale: l'approccio normativo, quello etico e quello strategico. Successivamente, il modulo "*Lo sviluppo sostenibile dell'impresa di trasporto aereo*", analizzerà le caratteristiche dell'impresa di trasporto aereo e del cambiamento climatico, della politica di Progetti "verdi", della riduzione del consumo carburante, della sicurezza del volo, della gestione del rischio ambientale, della sostenibilità del trasporto aereo post-pandemia, degli *Action Plans* nazionali come strumento volontario di riduzione delle emissioni, nonchè verranno studiati i documenti dell'ICAO, quali ad es. la Risoluzione A39-2 "*Consolidated statement of continuing ICAO policies and practices related to environmental protection – Climate Change*". Infine, nel modulo "*Sistema aeroportuale e sostenibilità*" si affronteranno i temi dello smaltimento degli olii, del lavaggio di aeromobili, dell'inquinamento acustico e ambientale ecc.

Tipologia e modalità di svolgimento di verifiche intermedie e della prova finale:

Verifiche intermedie: E' previsto il monitoraggio dei livelli di apprendimento a conclusione di ciascun modulo, mediante appositi questionari a risposta multipla, con l'attribuzione del relativo punteggio.
Prova finale: la prova finale consisterà nella discussione in presenza, all'Università di Messina (salvo particolari e comprovate esigenze degli allievi che giustificano il collegamento da remoto), innanzi ad apposita commissione, di un elaborato scritto (tesi finale), redatto in lingua italiana o inglese, e costituito da un minimo di 50 pagine (corrispondenti a circa 20.000 parole) e da un massimo di 100 pagine (corrispondenti a circa 40.000 parole). L'attività tesa alla redazione della tesi finale, su un tema trattato nel corso del Master, possibilmente affrontato in un'ottica pluridisciplinare, verrà svolta sotto la guida del docente scelto come supervisore.

Titolo conseguito:

A conclusione del Master, agli iscritti che hanno svolto le attività ed adempiuto agli obblighi previsti, nonché superato la prova finale, verrà rilasciato dall'Università degli Studi di Messina, secondo la normativa vigente, un diploma di Master universitario di II livello in "*Aviation: Sustainable Development Goals*", organizzato dall'Università di Messina e dall'ICAO. Il rilascio della pergamena avverrà previa richiesta in bollo dell'interessato e il pagamento della relativa tassa.

Carico di docenza interna:	La didattica frontale (composta da 276 ore di lezioni teoriche e 289 ore di esercitazioni) sarà svolta *online* da docenti dell'Università di Messina, nonché da docenti/esperti esterni, rispettivamente, in una percentuale del 50%. La percentuale del 50% di docenti esterni si giustifica in considerazione delle specifiche tematiche trattate, altamente specialistiche e tecniche, che spesso non fanno parte degli insegnamenti tradizionalmente erogati in Ateneo e della conseguente necessità di acquisire all'esterno una docenza ai massimi livelli, assicurata da professionisti affermati, dirigenti ed esperti, in possesso di consolidata e comprovata esperienza nel campo dell'aviazione, in grado di fornire agli studenti le necessarie competenze e abilità pratiche richieste - nello specifico settore di riferimento - dal mondo del lavoro. Il monte ore previsto per le "simulazioni e casi pratici", pari a 300 ore, da tenersi *online*, sarà assegnato a titolo gratuito a docenti interni dell'Università di Messina.

Schema dell'articolazione didattica del corso (sequenzialità degli argomenti, attinenza ai vari settori scientifico-disciplinari, tempo dedicato a ciascun ambito, eventuali CFU):

N.	Ambito	Obiettivi formativi specifici e contenuti	SSD	Ore	CFU
1	FONDAMENTI DEL VOLO E DI DIRITTO AERONAUTICO	- Fondamenti del volo e storia dell'aviazione - Le fonti del diritto della navigazione aerea e l'analogia - Le libertà dell'aria e i diritti di traffico: aspetti giuridici - La *deregulation* americana e la liberalizzazione europea: aspetti giuridici - Enti e organizzazioni dell'aviazione civile (ICAO, Eurocontrol, EASA, ENAC, ENAV, ANSV, IATA) - L'esercente - Licenze aeronautiche: aspetti normativi: requisiti per acquisizione e mantenimento AOC (*Air Operator Certificate*): nozione, requisiti, procedure per la certificazione e tempi tecnici *Ramp Inspection*: procedure SAFA/SANA - Il *leasing* (contratti, *lessor* e *lessee*, responsabilità civile, accettazione e clausole). - Responsabilità in caso di incidenti aerei, posizione di garanzia e principi di *just culture* - Gestione degli aeroporti: aspetti giuridici	IUS/06	59 lezioni teoretiche 29 esercitazioni 30 simulazioni	9
2	LO SVILUPPO SOSTENIBILE	- Nozione e definizioni di sostenibilità - L'evoluzione normativa del principio di sviluppo sostenibile e il ruolo dei trasporti - I pilastri della sostenibilità: *Economic Sustainability, Environmental Sustainability, Social Sustainability* - Gli obiettivi della sostenibilità nell'Agenda ONU 2030	IUS/06	35 lezioni teoriche 29 esercitazioni 30 simulazioni	6,5
3	ECONOMIA DEI TRASPORTI SOSTENIBILE	- Concetti base di economia (concorrenza perfetta, oligopolio, monopolio) - I fattori di costo di una compagnia aerea (CASK, RASK, costo pax/km, *load factor, break even*, ecc.) - I costi imposti (ATC, Airport Taxes, IATA, ecc.) - Transizione ecologica e aumento del costo dei voli - Prezzi sostenibili	SECS-P/06 (e altri settori affini)	20 lezioni teoriche 29 esercitazioni 30 simulazioni	3
4	LO SVILUPPO SOSTENIBILE DEI TRASPORTI	- Applicazione dei principi di sostenibilità al settore dei trasporti	IUS/06	20 lezioni teoriche	3

		- La politica europea dei trasporti - Mobilità sostenibile - Logistica e intermodalità per lo sviluppo sostenibile		29 esercitazione 30 simulazioni	
5	LO SVILUPPO SOSTENIBILE DEL TRASPORTO AEREO	- *Aviation Sustainability* - Inquinamento dell'atmosfera provocato da aeromobili - Inquinamento acustico provocato da aeromobili - La normativa UE in materia di sviluppo sostenibile del trasporto aereo - La normativa internazionale in materia di sviluppo sostenibile del trasporto aereo, con particolare attenzione alla normativa ICAO (Annessi), programma CORSIA (*Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation*) ecc.	IUS/06	20 lezioni teoriche 29 esercitazioni 30 simulazioni	3
6	ECONOMIA E GESTIONE SOSTENIBILE DELLE IMPRESE	- *Aircraft Performance* - L'acquisto del carburante (*policy*) - Forniture e appalti - Come si legge un bilancio di una compagnia aerea - Il controllo di gestione di una compagnia aerea - La gestione *environment-oriented* di una compagnia aerea/società operante nel settore	SECS-P/06 SECS-P/07 (e settori affini)	26 lezioni teoriche 29 esercitazioni 30 simulazioni	5
7	LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELL'AZIENDA	- Gli approcci alla sostenibilità in ambito aziendale: l'approccio normativo, quello etico e quello strategico - Sostenibilità e responsabilità sociale di impresa - Etica aziendale - Bilancio sociale/rendiconto di sostenibilità ambientale - *Risk management* e processi operativi - *Management Sustanability Strategy* - Economia circolare	SEC-P/06 (e altri settori affini)	26 lezioni teoriche 29 esercitazioni 30 simulazioni	5

8	STRATEGIE E POLITICHE SOSTENIBILI DEL TRASPORTO AEREO	- La *Value Chain* del trasporto aereo - *Airline Management* - Scenario Competitivo - *Business Model* e *Business Plan* - *Revenue management* - La produttività e i costi - *Fuel Hedging* - La distribuzione - Il *network* - *Revenue management*	SECS-P/06 (e altri settori affini)	23 lezioni teoriche 29 esercitazioni 30 simulazioni	3
9	LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELL'IMPRESA DI TRASPORTO AEREO	- Caratteristiche dell'impresa di trasporto aereo - Politiche in materia di carburante: i carburanti alternativi - *Sustainable Aviation Fuel (Saf)* – Scambio quote di emissione (ETS) - Cambiamento climatico e ruolo dell'aviazione - Alleanze strategiche - Politica di prezzi del trasporto aereo - Qualità del servizio e soddisfazione del cliente - Progetti "verdi" - Certificazione EMAS (*Eco Management and Audit Scheme)* - Sistema di gestione aziendale - *Lobbying* contro le politiche ambientali dell'Unione europea - Riduzione del consumo carburante e sicurezza del volo (*safety*) - La gestione del rischio ambientale - La sostenibilità del trasporto aereo post-pandemia - Gli *Action Plans* nazionali come strumento volontario riduzione delle emissioni - L'impegno dell'ICAO: Risoluzione A39-2 "*Consolidated statement of continuing ICAO policies and practices related to environmental protection – Climate Change"* - Il ruolo di IATA per una ripresa	SECS-P/06 (e altri settori affini)	26 lezioni teoriche 29 esercitazioni 30 simulazioni	5

		sostenibile - Rottamazione/smontaggio aerei: inquinamento ed economia circolare - Sviluppo sostenibile delle *flight operations* - Legislazione e consumi			
10	SISTEMA AEROPORTUALE E SOSTENIBILITA'	- smaltimento degli olii, lavaggio aeromobili, inquinamento acustico e ambientale; - utilizzo delle Unità di Potenza Ausiliarie APU - sviluppo sostenibile degli aeroporti - sviluppo sostenibile delle *ground operations*	SECS-P/06 (e altri settori affini)	21 lezioni teoriche 28 esercitazioni 30 simulazioni	3,5
TOTALE				**565** lezioni teoriche ed esercitazioni **300** simulazioni	**46**

I. ATTIVITÀ DI STAGE

(allegare al progetto le relative dichiarazioni d'impegno)

	Struttura	**Obiettivi formativi specifici e contenuti**	**Ore**	**CFU**
	ENAC, Roma	Il tirocinio a Roma, presso l'ENAC (Ente Nazionale Aviazione Civile), giusta convenzione stipulata il 31 gennaio 2022 tra ENAC e Università di Messina, consente di acquisire una preparazione specifica, di taglio giuridico-applicativo, sui vari aspetti della regolamentazione del settore e dell'industria aeronautica (giusta Convenzione ENAC-UNIME prot. 151566 del 25-31 gennaio 2022)	300	10
	EUROCONTROL Bruxelles	Il tirocinio a Bruxelles, presso EUROCONTROL (*European Organisation for the Safety of Air Navigation*) si propone di specializzare i tirocinanti in politica europea comune in materia di trasporto aereo, e in particolare nella gestione del traffico aereo in Europa, con particolare attenzione ai profili di sicurezza e sostenibilità ambientale (giusta pluriennale collaborazione scientifica col CUST).	300	10
	STASA Centro Studi (Trasporto Aereo, Sistemi Avanzati, Sicurezza e	L'attività di tirocinio presso STASA permetterà di approcciarsi al settore della ricerca applicata in materia di	300	10

	Ambiente), Roma	trasporto aereo e di evidenziare le problematiche economiche-giuridiche dell'industria aeronautica (giusta convenzione-quadro tra CUST e STASA del 19/07/2022, approvata in sanatoria nella seduta del Senato Acc. dell'8/11/2022 e convenzione tirocini tra UNIME-STASA del 21/02/2022)		
	TOTALE		**300**	**10**

Modalità di svolgimento dell'attività di stage:

Giusto **Annex I** al ***Memorandum of Understanding*** **(MoU) Prot. N. 154904 del 30/11/2022 tra UNIME-ICAO**, e Allegato 1 relativo al Master in oggetto, l'ICAO supporterà l'Università nell'individuazione di compagnie aeree e altre strutture aeronautiche ospitanti, aventi sede all'estero. Oltre agli enti, nazionali ed internazionali, su indicati, il CTS individuerà ed attiverà in corso d'opera nuove convenzioni per tirocini formativi presso compagnie e aziende operanti nel settore del trasporto aereo, enti pubblici, nazionali ed europei, associazioni e aziende, studi legali. Queste ulteriori sedi di *stage* verranno attivate tenendo conto delle specifiche esigenze degli allievi del Master. Peraltro, in base all'art. 3.4 dell'Annesso al citato *Memorandum*, l'ICAO si è impegnato a supportare UNIME nell'individuazione delle sedi ospitanti, provvedendo ad informare i propri Uffici Regionali, i quali, a loro volta, provvederanno a contattare i vari enti regolatori dell'aviazione civile dei singoli Stati.

Lo svolgimento dei tirocini consisterà in una serie di attività di *work experience*, finalizzate all'acquisizione sul campo, secondo la formula *learning by doing*, di competenze ed esperienze professionali di tipo manageriale e gestionale, applicate al settore aeronautico.

I corsisti svolgeranno l'attività di *stage* sotto la guida e supervisione di un professionista del settore (tutor aziendale) e del Direttore del Master (tutor universitario). Queste due figure opereranno di concerto per garantire il proficuo svolgimento dello *stage*. Al termine del tirocinio, il tutor aziendale redigerà una relazione finale e la trasmetterà all'ente proponente.

Ruolo Soggetto Ospitante in fase di selezione dei tirocinanti:

Gli enti e le aziende ospitanti svolgono un ruolo fondamentale non solo in quanto consentono di mettere in pratica quanto appreso dagli allievi durante lo svolgimento delle lezioni, ma anche in quanto l'esperienza pratica mira a facilitare l'inserimento nel mondo del lavoro e delle professioni, in termini funzionali alla formazione teorica e alle competenze pratiche acquisite.
Tali enti possono riservarsi di subordinare l'accettazione di un tirocinante all'esame del curriculum e ad un colloquio, in lingua italiana e/o straniera, anche in modalità telematica.

L. IN CASO DI PROPOSTA DI RIEDIZIONE

CAPACITA' DI ATTRAZIONE DEL MASTER	
Numero min. e numero max. posti previsti	
Numero domande pervenute	
Elenco studenti iscritti (indicare Ateneo di provenienza)	
Eventuali studenti stranieri	
Numero studenti ritirati	
Numero uditori	
Allegare bilancio consuntivo dell'edizione precedente corredato dalla delibera di approvazione del CTS	

RISULTATI PROCESSO FORMATIVI	
Crediti acquisiti	
Elenco studenti che hanno conseguito il titolo e relativa valutazione	
Elenco studenti che non hanno conseguito il titolo	

EFFICACIA ESTERNA PERCORSO FORMATIVO	
Esiti occupazionali riscontrati nel breve periodo. (3 mesi)	
Esiti occupazionali riscontrati nel medio periodo. (1 anno per i master attivi da più anni)	
Esiti occupazionali riscontrati nel lungo periodo. (2 anno per i master attivi da più anni)	
Valutazione della formazione da parte dei corsisti	
Eventuali opinioni aziende/imprese sul grado di preparazione degli allievi ospitati durante l'attività di stage	

M. PIANO FINANZIARIO PREVENTIVO

USCITE DEL CORSO	
Totale personale docente per attività formative (80 euro l'ora x 276 ore di lezioni teoriche) (40 euro l'ora x 289 ore di esercitazioni)	€ 22.080,00 + 11.560,00 = 33.640,00
Totale personale docente per attività organizzative e gestionali (tutor)	€ 3.000,00
Rimborsi spese viaggi, vitto, alloggio componenti esterni CTS	€ 1.500,00
Rimborsi spese viaggi, vitto, alloggio docenti esterni per convegni, seminari, workshops, cerimonie organizzate nell'ambito del Master	€ 2.360,00
Quota dovuta a ICAO per attività di collaborazione svolte (giusto Annex I al *Memorandum of Understanding* Prot. N. 154904 del 30/11/2022 tra UNIME-ICAO, convenzione n. 1153/2022) 25% del costo di partecipazione al Corso	€ 16.875,00
Totale dei costi del corso	**€ 57.375,00(A)**

QUOTE DOVUTE ALL'UNIVERISTA'	
15% del costo di partecipazione al Corso: (€ 4500 x n. 15 iscritti = € 67.500,00)	€ 10.125,00
Totale quote dovute all'Università	€ **10.125,00 (B)**

TOTALE USCITE DEL CORSO	**€ 67.500,00 (C=A+B)**

ENTRATE PREVISTE	
Quote d'iscrizione (€ 4500 x n. 15 iscritti)	€ 67.500,00
Quote Dovute all'Università (se previste separate dalla quota di iscrizione)	€----------
Enti Finanziatori/Sponsorships	€----------

Altri contributi	€----------
Totale entrate del Corso	€ **67.500,00**

TOTALE ENTRATE **€ 67.500,00**	**TOTALE USCITE** **€ 67.500,00**

N. Informazioni per eventuali comunicazioni dell'ufficio centrale			
Tipologia	**Cognome e Nome**	**Telefono**	**E-mail**
Docente di riferimento	***Prof.ssa Francesca Pellegrino***	Tel: 0906768680	fpellegrino@unime.it
Referente amministrativo CUST	***Dott.ssa Claudia Pagano*** (c/o CUST)	Tel: 0906768170	claudia.pagano@unime.it
Segretario amministrativo Dip. Giurisprudenza	***Dott. Maurizio Pinizzotto*** (c/o Dipartimento di Giurisprudenza)	Tel: 0906766090	maurizio.pinizzotto@unime.it



Firmato digitalmente da:
PELLEGRINO FRANCESCA
Firmato il 24/02/2023 10:01
Seriale Certificato:
944360888016359621656805150384817491 91
Valido dal 31/01/2022 al 30/01/2025
ArubaPEC S.p.A. NG CA 3

Il Responsabile dell'Ente proponente
PER IL CUST
IL DIRETTORE
Prof.ssa Francesca Pellegrino

Firmato digitalmente da: FRANCESCO ASTONE
Ruolo: PROFESSORE
Data: 24/02/2023 10:37:17

PER IL DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA
IL DIRETTORE
Prof. Francesco Astone

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA
NUCLEO DI VALUTAZIONE

Griglia di valutazione attivazione
Master di II livello in Aviation: Sustainable Development Goals
A.A. 2023 / 24

INFORMAZIONI GENERALI E DI STRUTTURA DEL MASTER		
	Indicato	**Non Indicato**
Nuova Attivazione / Rinnovo	X	
Denominazione master	X	
Tipologia e durata del corso	X	
Direttore e Comitato Tecnico Scientifico	X	
Struttura/e Universitaria/e - proponente/i e Ente/i co-proponente/i	X	
Struttura responsabile della gestione amministrativo-contabile	X	
Sede del corso e luogo di effettivo svolgimento delle attività	X	
Destinatari	X	
Requisiti d'accesso	X	
Modalità di selezione	X	
Modalità di accompagnamento dei corsisti	X	

ESIGENZE ED OBIETTIVI DEL MASTER			
	Dettagliato	**Generico**	**Non descritto**
Profilo professionale e sbocchi professionali e occupazionali per i quali si è inteso preparare i frequentanti del corso	X		
Piano didattico, obiettivi formativi e di apprendimento previsti e verifica della loro adeguatezza rispetto ai profili professionali richiesti dal mercato del lavoro:			
1. descrizione degli obiettivi formativi e di apprendimento;	X		
2. coerenza degli obiettivi con il piano didattico;		X	
3. modalità di consultazione del Comitato Tecnico-Scientifico con le parti interessate e/o studi di settore per valutare l'adeguatezza del processo formativo proposto;			x
4. La suddivisione dei relativi crediti, nonché la tipologia e le modalità di svolgimento delle eventuali verifiche intermedie e della prova o delle prove finali.	X		

RISORSE DEL MASTER			
	Adeguato	**Non adeguato**	**Non descritto**
Articolazione del carico di docenza interna ed esterna all'Università	X		
Consistenza organizzativa (personale della segreteria amministrativa, organizzativa e dei tutor ove previsti)	X		
Strutture, attrezzature e spazi utilizzabili per lo svolgimento dei corsi (valutazione della loro adeguatezza)	X		

ATTIVITÀ DI TIROCINIO E STAGE			
	Dettagliato	**Generico**	**Non descritto**
Sedi di svolgimento delle attività di tirocinio/stage	x		
Dichiarazione d'impegno da parte delle Istituzioni o degli Enti ospitanti, precisandone la tipologia (es. Pubblica amministrazione, imprese industriali, imprese commerciali, banche, assicurazioni e servizi, strutture socio-sanitarie, altro …)	x		
Modalità di svolgimento dell'attività	x		
Ruolo delle aziende / enti / soggetti convenzionati in fase di selezione / accettazione dei tirocinanti		x	

PARERE FINALE

La proposta di attivazione del Master di II livello in "*Aviation: Sustainable Development Goals*" è redatta in conformità alle norme d'Ateneo. La scheda descrittiva riporta, con sufficiente dettaglio, tutti gli elementi essenziali del progetto formativo e dei connessi profili organizzativi, gestionali, finanziari.

Il Nucleo esprime parere favorevole all'attivazione del Master, raccomandando di esprimere in maniera più diretta la data entro la quale i laureandi magistrali devono conseguire il titolo di studio previsto per l'ammissione. Inoltre, alla luce della invocata integrazione degli aspetti giuridici, tecnico-economici, ecologici e ingegneristici, si raccomanda al Comitato tecnico scientifico del Master di considerare l'inserimento di discipline anche di natura scientifica ed ingegneristica.